

O papel dos gestores na transição da reforma tributária

Decidir no setor público é assumir o impacto que suas escolhas terão na vida das pessoas.

2026 é o marco zero — e a preparação começa agora.

O Novo Critério de Repasse: Muito Além do VAF

O rateio da cota-parte do **IBS estadual** destinado aos municípios abandonará gradativamente o critério do Valor Adicionado Fiscal (VAF). As novas regras de repasse estarão atreladas a **indicadores concretos de desempenho**.

População
Repasse proporcional ao número de habitantes do município

Educação
Melhorias nos resultados de aprendizagem como critério de bonificação

Meio Ambiente
Preservação ambiental como fator de aumento do repasse

⚠ **Atenção:** Gestões ineficientes serão penalizadas diretamente no volume de recursos recebidos.



O Peso da Responsabilidade: Riscos da Omissão

A transição do ISS para o IBS não é apenas contábil — é **política e jurídica**.
A inércia em 2026 pode acarretar consequências graves e imediatas.

⚖️ Responsabilização Direta

Riscos de **improbidade administrativa e sanções civis/penais** por descumprimento da LRF ou perda de prazos legais.

💸 Asfixia Financeira

Queda acentuada na arrecadação pela perda de espaço do ISS e falhas na participação do "bolo" do IBS.

⊘ Bloqueio de Recursos

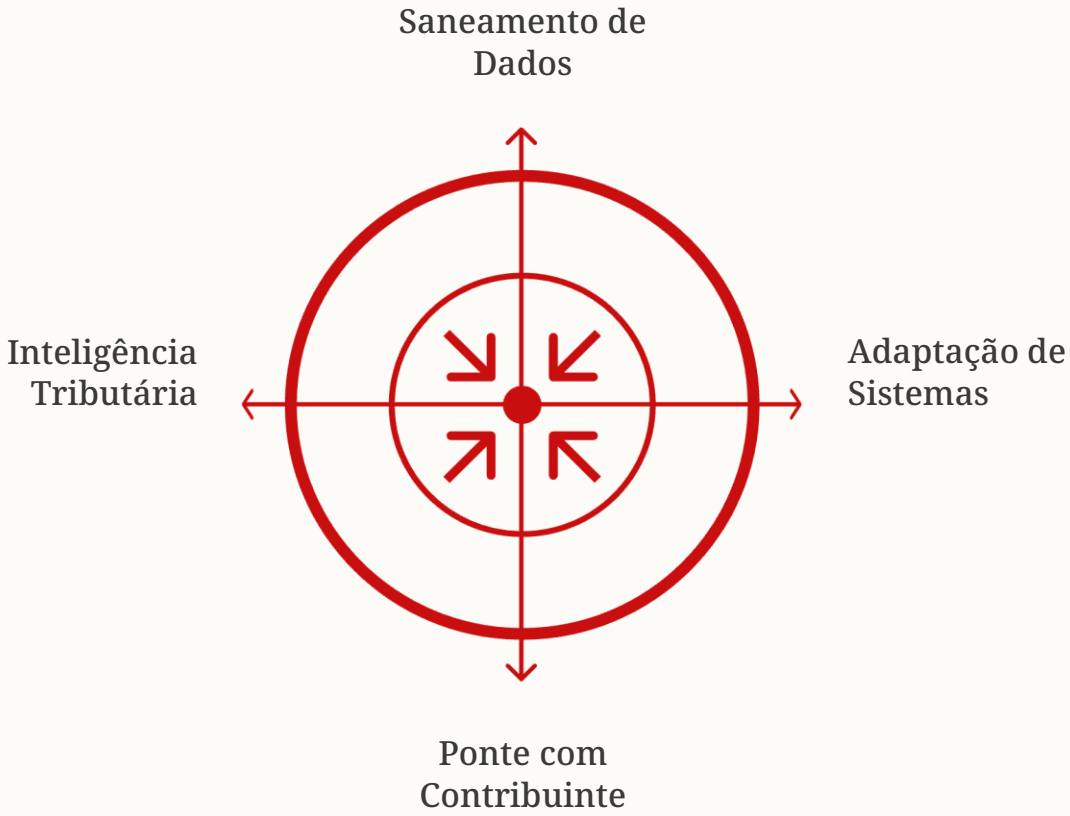
Impedimentos em transferências voluntárias federais por inconsistências cadastrais e descumprimento de exigências.

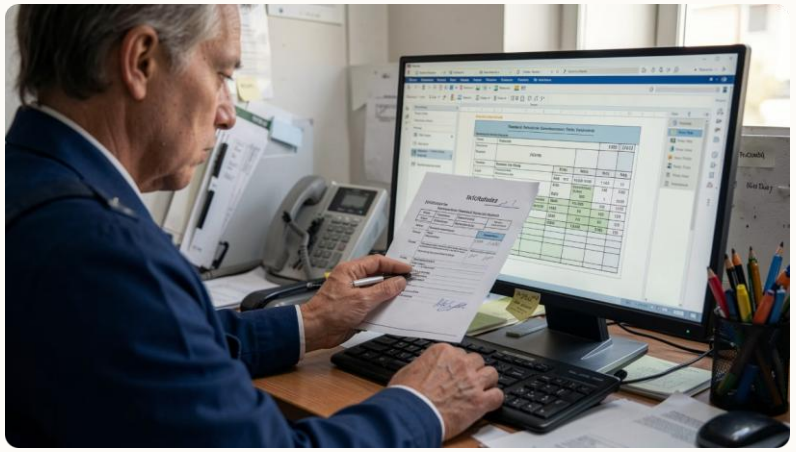
⚡ Judicialização

Aumento de conflitos com contribuintes e fornecedores, gerando passivos e desgaste institucional.

2026: O Ano de Testes e Conformidade Técnica

2026 é o **marco zero operacional.**
O foco deve ser a conformidade técnica — erros agora custam receita no futuro.





PRIORIDADE CRÍTICA

Saneamento de Dados: A Base de Tudo

A exatidão do cadastro imobiliário e territorial definirá a receita do município a longo prazo. Dados errados significam dinheiro perdido de forma irreversível.

Atualização e georreferenciamento do cadastro imobiliário

Conciliação com a Receita Federal e bases estaduais

Eliminação de sobreposições, duplicidades e omissões

Gestão Normativa e Contratual Arrumando a Casa

A prefeitura precisa adequar seu arcabouço legal e administrativo para coexistir com o novo sistema durante a transição.

Revisão/Novo CTM

Ajustar o Código Tributário Municipal para coexistir com IBS/CBS

Administração Tributária

Criar estrutura com bonificações por metas e plano de cargos

Criação de cargos e realização Concurso Público

Contratar auditores e procuradores tributários especializados

Varredura de Contratos

Prever reequilíbrio econômico-financeiro para evitar paralisação de serviços

Atos Infralegais

Decretos e portarias para normatizar rotinas da Administração Tributária

Roteiro de Providências
Governança de Transição

A primeira ação concreta é institucional: criar estrutura de governança que assegure coordenação entre as áreas críticas do município.

Grupo de Trabalho Intersetorial

Instituir via Decreto/Portaria envolvendo **Finanças, Procuradoria, Planejamento e Controle Interno** com agenda definida.

Cronograma com Marcos

Definir prazos, responsáveis e indicadores de acompanhamento para cada frente de trabalho até o fim de 2026.

Relatórios Periódicos

Produzir relatórios mensais de avanço para o Prefeito e o Controle Interno, garantindo transparência e accountability.

Diagnóstico e Planejamento Fiscal

Mapa Legislativo

Identificar quais leis municipais precisam de **alteração imediata** para se adequarem ao novo modelo tributário, priorizando o Código Tributário e normas correlatas.

Cenários Fiscais

Elaborar memórias de cálculo para **PPA, LDO e LOA** com premissas realistas baseadas na transição, simulando diferentes cenários de arrecadação.

> Sem cenários fiscais robustos, o planejamento orçamentário perde credibilidade e expõe o gestor a riscos de responsabilidade fiscal.



Capacitação e Tecnologia: Preparando as Equipes

Sistemas desatualizados e equipes despreparadas são os maiores gargalos operacionais da transição.



Treinamento Intensivo

Capacitar equipes de **fiscalização e arrecadação** nas novas regras do IBS/CBS e nos procedimentos de emissão de notas fiscais.



Atualização Tecnológica

Garantir que os sistemas de gestão tributária suportem a **integração com o modelo nacional** e a emissão de NF-e com destaque para IBS/CBS.



Capacitação Multisetorial

Treinamento aplicado para servidores de **contabilidade pública, orçamento, compras, contratos e controle interno**.



O Momento de Agir **É Agora**

A reforma tributária não espera. Municípios que se anteciparem transformarão a transição em oportunidade; os que hesitarem pagarão o preço em receita, reputação e responsabilidade legal.

Governança
Instituir o GT Intersetorial via Decreto

Diagnóstico
Mapear leis e elaborar cenários fiscais

Tecnologia
Atualizar sistemas e cadastrar contribuintes

Capacitação
Treinar equipes em 2026 e 2027

Lembre-se: A conformidade técnica em 2026 protege o gestor, garante recursos e assegura a continuidade dos serviços públicos.

Estamos diante da maior oportunidade de modernização do Estado brasileiro.

O futuro do nosso município passa pela coragem de reformar o presente com equilíbrio e visão estratégica.

Obrigado pela presença!